



<https://icssps.ir>
info@icssps.ir

اولین کنفرانس بین‌المللی
علوم ورزشی، فعالیت بدنی و سلامت پایدار

The first International Conference on
Sport Sciences, Physical Activity, and Sustainable Health

March 17, 2026-GEORGIA

۲۶ اسفند ماه ۱۴۰۴ - گرجستان

آینده پژوهشی توسعه ورزش فوتسال استان سیستان و بلوچستان در افق ۱۴۲۰

حسین عبادی نسب

دانشجوی کارشناسی ارشد تربیت بدنی دانشگاه غیرانتفاعی هاتف زاهدان. ایران.

hosseinebadinasab@gemil.com

محمد رضا پارسامهر

استادیار مدیریت ورزشی. دانشگاه غیرانتفاعی هاتف زاهدان. ایران.

parsa_kian03@yahoo.com

لیدا مودی

دانش آموخته کارشناسی ارشد مدیریت دولتی؛ منابع انسانی. دانشگاه ملی سیستان و بلوچستان. ایران.

lida.moodi@gmail.com

محمد صدیق پورمند

دکترای تخصصی تربیت بدنی، گرایش مدیریت راهبردی در ورزش. دانشگاه کرمان. ایران.

s.poormand@yahoo.com

چکیده

هدف پژوهش حاضر آینده پژوهشی توسعه ورزش فوتسال استان سیستان و بلوچستان در افق ۱۴۲۰ است. روش پژوهش حاضر بر مبنای رویکرد آینده پژوهی انجام شد که از نظر هدف کاربردی و از نظر روش اکتشافی می‌باشد. جامعه آماری این تحقیق شامل متخصصان و خبرگان برجسته‌ای است که در حوزه ورزش قهرمانی و به‌ویژه رشته فوتسال دارای دانش و تجربه قابل توجه هستند. برای انتخاب نمونه، از روش گلوله برفی و پنل خبرگان بهره گرفته شد. در این تحقیق، ابتدا از پرسشنامه عمومی برای جمع‌آوری نظرات پیرامون مهم‌ترین متغیرهای تأثیرگذار بر آینده فوتسال استان سیستان و بلوچستان استفاده شد. پس از جمع‌آوری نظرات در دور اول و انجام اصلاحات، ۲۶ متغیر تأثیرگذار شناسایی و استخراج گردید. در دور دوم، اثرات متقابل و اهمیت این عوامل توسط خبرگان تعیین شد. در این پژوهش برای محاسبه اثرگذاری و اثرپذیری عوامل شناسایی شده و تعیین پیشران‌های کلیدی از روش تحلیل ساختاری و نرم افزار MICMAC استفاده شد. نتایج نشان داد عوامل تأثیرگذار و تأثیرپذیری شامل جذب حامیان مالی خصوصی در خارج از استان، برنامه‌ریزی استراتژیک برای توسعه فوتسال، آموزش و پرورش مربیان حرفه‌ای فوتسال، ترویج فرهنگ فوتسال در میان جوانان و نوجوانان، حمایت رسانه از مسابقات استانی و تعیین چشم اندازه و اهداف کلان می‌باشد.

واژگان کلیدی: آینده پژوهشی، توسعه ورزش، ورزش فوتسال، افق ۱۴۲۰.



اولین کنفرانس بین‌المللی علوم ورزشی، فعالیت بدنی و سلامت پایدار

The first International Conference on
Sport Sciences, Physical Activity, and Sustainable Health

<https://icssps.ir>
info@icssps.ir

March 17, 2026-GEORGIA

۲۶ اسفند ماه ۱۴۰۴ - گرجستان

مقدمه

آینده‌پژوهی به‌عنوان یک حوزه نوین علمی، تمام عرصه‌های معرفت‌نظری و عملی انسان را در بر می‌گیرد و تأثیرات آن می‌تواند به طور گسترده‌ای در جوامع و سازمان‌ها نمود پیدا کند. با وجود چالش‌های مربوط به پیش‌بینی دقیق آینده، نباید از تلاش‌های علمی برای بررسی و تحلیل روندهای آینده و برنامه‌ریزی مبتنی بر شواهد غافل شد (ایزدی و همکاران، ۱۴۰۰). اهمیت این رشته به قدری برجسته است که آینده‌پژوهان معروفی چون جیمز دیتور و فرد پالک به وضوح بیان کرده‌اند که داشتن تصویری روشن و مستند از آینده، اساس و زیربنای آینده‌پژوهی به شمار می‌رود و بدون این تصویر، سازمان‌ها، ملت‌ها و حتی تمدن‌ها ممکن است در مواجهه با تغییرات جهانی دچار شکست شوند (رضایی‌قادی و رفیع، ۱۳۹۱). در گذشته، کاربرد راهبردهای آینده‌پژوهی بیشتر محدود بود، اما امروزه این رویکرد به شکلی گسترده و در بسیاری از حوزه‌ها، به‌ویژه در ورزش، مورد استفاده قرار می‌گیرد و به یکی از ارکان اصلی تصمیم‌گیری و برنامه‌ریزی استراتژیک تبدیل شده است (باوان پور و همکاران، ۱۴۰۲). هیچ سازمانی نمی‌تواند تنها با نگاه به گذشته و حال به فعالیت خود ادامه دهد. استفاده از آینده‌نگری می‌تواند به هر سازمانی در جهت شناسایی و بهره‌برداری از فرصت‌های آتی کمک کند. از روش‌های پیش‌بینی آینده می‌توان برای ارزیابی و همچنین توسعه دیدگاه‌های مطلوب و امکان‌پذیر استفاده کرد. این چشم‌اندازها می‌توانند به ایجاد سیاست‌ها، راهبردها و برنامه‌های بلندمدت کمک کرده و سازمان‌ها را برای مواجهه با تحولات آینده آماده سازند (لوندن^۱، ۲۰۱۹). کشورهایی که در ورزش پیشرفت کرده‌اند، با ارائه برنامه‌های توسعه و استراتژی‌های مناسب، به گسترش آن پرداخته‌اند. در ایران نیز، ارتقای ورزش نیازمند بازنگری و تدوین برنامه‌های مؤثر با رویکردهای نوین است. این امر نیازمند تحقیقات جامع است تا برنامه‌های جدید با نیازهای جامعه همخوانی داشته باشد. با توجه به پتانسیل فوتسال در کشور و کمبود پژوهش‌های آینده‌نگر در این زمینه، ضرورت پیش‌بینی و برنامه‌ریزی برای آینده این رشته بیش از پیش احساس می‌شود (ابوالحسینی و هنری، ۱۴۰۳).

ورزش فوتسال به‌عنوان یکی از پرطرفدارترین و محبوب‌ترین ورزش‌ها، آن را به یک پدیده جهانی در ابعاد سیاسی، فرهنگی، اقتصادی و اجتماعی تبدیل کرده است (سیفی و همکاران، ۱۴۰۰). با توجه به اهمیت ورزش قهرمانی در توسعه بین‌المللی کشور، لازم است که توجه ویژه‌ای به رشته‌های ورزشی با ظرفیت و پتانسیل بالا معطوف شود. یکی از این رشته‌ها که در کشور ما ظرفیت و پتانسیل بالایی دارد، فوتسال است (کاستاگنا^۲ و همکاران، ۲۰۰۹). این رشته ورزشی با سرعت بالا، تکنیک‌های فردی جذاب و فضای رقابتی نفس‌گیر، میلیون‌ها هوادار را در سرتاسر جهان به خود جذب کرده است (گارسیا و مارتینز^۳، ۲۰۱۹). در دو دهه گذشته، فوتسال به‌طور چشمگیری محبوبیت یافته و به یک ورزش دیدنی و جذاب با مخاطبان تلویزیونی فراوان تبدیل شده است. در گذشته، بسیاری از بازیکنان فوتسال در مسابقات فوتبال حضور داشتند، اما امروزه این ورزش به‌طور تخصصی دنبال می‌شود و باشگاه‌های فوتسال بازیکنان حرفه‌ای را جذب می‌کنند. این تحولات باعث شده تا سطوح تکنیکی و تاکتیکی بازی به‌طور چشمگیری افزایش یابد و این رشد، به‌طور مستمر و پایدار ادامه داشته باشد (بن‌ونوتی^۴ و همکاران، ۲۰۱۰). این ورزش هم‌اکنون در حال پیشرفت است (لوپز^۵ و همکاران، ۲۰۲۰) و به‌دلیل ویژگی‌های اجتماعی آن که برای همه افراد در هر رده سنی امکان مشارکت فراهم می‌کند، باعث افزایش جنب و جوش، سلامت جسمی و روانی و ایجاد روحیه شاد و اجتماعی می‌شود. بنابراین، فوتسال در سراسر جهان طرفداران زیادی را جذب کرده است (موسوی زارنجی و همکاران، ۱۳۹۹). مانند فوتبال، فوتسال یکی از ورزش‌های محبوب در بین جوانان و نوجوانان ایران است که هر روز بر تعداد علاقه‌مندان به آن افزوده می‌شود و محبوبیت زیادی در بین اقشار مختلف کشور دارد (افتخاری و همکاران، ۱۳۹۸).

^۱ -Lundén

^۲ -Castagna

^۳ -Garcia & Martinez

^۴ -Benvenuti

^۵ -Lopes



اولین کنفرانس بین‌المللی علوم ورزشی، فعالیت بدنی و سلامت پایدار

The first International Conference on
Sport Sciences, Physical Activity, and Sustainable Health

<https://icssps.ir>
info@icssps.ir

March 17, 2026-GEORGIA

۲۶ اسفند ماه ۱۴۰۴ - گرجستان

علیرغم وجود علاقه‌مندان فراوان و تأثیرگذاری این رشته ورزشی در جامعه، و توجه سرمایه‌گذاران و دولتمردان به فوتبال، موانع و محدودیت‌هایی در توسعه فوتبال ایران وجود دارد. به‌عنوان مثال، ابوالحسنی و هنری (۱۴۰۳) در پژوهش خود دریافتند که (۱) برنامه‌ریزی بلندمدت برای توسعه فوتبال، (۲) گرفتن میزبانی رویدادهای بین‌المللی مهم، (۳) مشارکت فعال در مجامع بین‌المللی فوتبال، (۴) ایجاد یک نگاه مثبت توسط وزارت ورزش به توسعه رشته فوتبال، (۵) برگزاری لیگ‌های مختلف آقایان و بانوان در سطوح مختلف در سراسر کشور به صورت منظم و با استانداردهای بالا، (۶) ایجاد زیرساخت‌هایی با استاندارد جهانی برای رشته فوتبال، (۷) برندسازی و جذب حامیان مالی قدرتمند توسط متخصصین بازاریابی، (۸) قرار گرفتن رشته فوتبال در سبد ذهنی سیاستمداران از جمله گام‌های ضروری و مؤثر برای رشد و توسعه این رشته ورزشی در کشور است. جعفری و همکاران (۱۴۰۲) در تحقیقی دریافتند که ۳۰ شاخص در قالب مؤلفه‌های محیطی و تجهیزاتی، منابع انسانی، مالی و اقتصادی، عوامل ساختاری، کارراهه، تعاملات، نگرشی و حمایتی و فرایندهای اجرایی در توسعه فوتبال ایران وجود دارد و اثرگذار شاخص‌های شناسایی شده در توسعه فوتبال معنادار است. محرم‌زاده و مهدی‌خانی‌الهرود (۱۴۰۱) به عوامل مدیریتی، عوامل انسانی و اجتماعی، عوامل نگرشی و حمایتی اجرایی و همچنین عواملی مانند امکانات و تجهیزات اشاره کرده‌اند که جزء موانع و محدودیت‌های توسعه فوتبال در شهرستان مشکین‌شهر به حساب می‌آیند. سیفی و همکاران (۱۴۰۰) ضعف مدیریت در سطح فدراسیون و هیئت‌های استانی و وابستگی مالی باشگاه‌ها به دولت را به‌عنوان مهم‌ترین چالش‌ها مطرح کرده‌اند. همچنین، احمدی و احمدی (۱۳۹۸) به وجود مشکلاتی در زمینه تأمین بودجه، پخش مستقیم تلویزیونی دیدارهای تدارکاتی خارجی، اردوهای آماده‌سازی اندک و کمبود حامیان مالی در توسعه فوتبال اشاره کرده‌اند. کوشکی و همکاران (۱۳۹۶) نیز به مؤلفه‌های مدیریتی، اجرایی، اقتصادی، انسانی، اجتماعی و امکاناتی و تجهیزاتی به‌عنوان موانع توسعه فوتبال در شهر سبزوار اشاره کرده‌اند. در ادامه، به مرور یافته‌های چند پژوهش در این زمینه پرداخته خواهد شد. مندس^۱ و همکاران (۲۰۲۲) در تحقیقی بر اهمیت توجه ویژه به آکادمی‌های ورزشی برای رشد بازیکنان فوتبال تأکید کردند. به طور کلی، علاوه بر استمرار برنامه‌های استعدادیابی و توسعه در فوتبال، تغییر پارامترهای ارزیابی در بلندمدت می‌تواند اثرگذار باشد. گنزالز^۲ و همکاران (۲۰۲۲) در پژوهشی دریافتند که خانواده و مربیان از افراد کلیدی در پرورش استعداد فوتبال هستند. آن‌ها همچنین اشاره کردند که مهارت‌های روانی و شخصی و تمرین با بازیکنان برتر از مهم‌ترین عوامل تبدیل یک بازیکن به یک بازیکن نخبه می‌باشد. بدیری^۳ (۲۰۲۱) عوامل اولیه مؤثر بر توسعه فوتبال دانشجویان در عربستان را شامل طرح، برنامه، امکانات و تجهیزات، آمادگی روانی، کمیت و کیفیت آموزش می‌داند، در حالی که عوامل ثانویه را شامل عوامل اجتماعی-فرهنگی، حمایت خانواده‌ها، مشوق‌ها و انگیزه‌ها معرفی کرده است. روگریو^۴ و همکاران (۲۰۲۱) در تحقیقی دریافتند که بین ادراک فوتسال‌یست‌ها و رهبری مربیان با مهارت‌های فردی و اجتماعی (مربی، رفتار دموکراتیک)، مهارت‌های شناختی (مربی، رفتار دموکراتیک و حمایت اجتماعی)، و تعیین هدف (مربی، رفتار دموکراتیک و حمایت اجتماعی) ارتباط مثبتی وجود دارد. با توجه به تحولات گسترده‌ای که در ورزش‌های مختلف در سطح جهانی و به ویژه در ایران رخ داده است، اهمیت توسعه ورزش‌های نوین مانند فوتبال به وضوح محسوس است. کشورهایی که در عرصه ورزش پیشرفت کرده‌اند، معمولاً با ارائه برنامه‌های توسعه و ایجاد استراتژی‌های مناسب در جهت گسترش این ورزش‌ها گام برداشته‌اند. در ایران نیز توسعه ورزش‌ها و به خصوص فوتبال در استان‌هایی مانند سیستان و بلوچستان، با توجه به ویژگی‌های خاص این استان و پتانسیل‌های اجتماعی و فرهنگی آن، نیازمند برنامه‌ریزی دقیق و آینده‌نگرانه است. آینده‌پژوهی در خصوص توسعه فوتبال در افق ۱۴۲۰ این استان می‌تواند به شناسایی فرصت‌ها و چالش‌ها، بهبود زیرساخت‌ها و ارتقای جایگاه این ورزش در سطح ملی و بین‌المللی کمک کند. با توجه به نیاز به تحلیل‌های

¹ -Méndez

² -González

³ -Bediri

⁴ -Rogério



اولین کنفرانس بین‌المللی علوم ورزشی، فعالیت بدنی و سلامت پایدار The first International Conference on Sport Sciences, Physical Activity, and Sustainable Health

<https://icssps.ir>
info@icssps.ir

March 17, 2026-GEORGIA

۲۶ اسفند ماه ۱۴۰۴ - گرجستان

استراتژیک و علمی، این تحقیق می‌تواند به مسئولان و برنامه‌ریزان کمک کند تا برنامه‌های مؤثری برای توسعه فوتسال تدوین کرده و آن‌ها را با نیازهای واقعی جامعه تطبیق دهند. بنابراین محقق در پژوهش در پی پاسخ به این سوال است آینده پژوهشی توسعه ورزش فوتسال استان سیستان و بلوچستان در افق ۱۴۲۰ چگونه است؟

روش تحقیق

پژوهش حاضر بر مبنای رویکرد آینده‌پژوهی و سناریوپردازی انجام شده است که از نظر هدف کاربردی و از نظر روش اکتشافی می‌باشد. جامعه آماری این تحقیق شامل متخصصان و خبرگان برجسته‌ای است که در حوزه ورزش قهرمانی و به‌ویژه رشته فوتسال دارای دانش و تجربه قابل توجه هستند. برای انتخاب نمونه، از روش گلوله برفی و پزل خبرگان بهره گرفته شده است. خبرگان انتخاب‌شده در این پژوهش، اغلب دارای مدرک کارشناسی ارشد و دکترا بوده و حداقل ۱۰ سال تجربه علمی و پژوهشی در مراکز آکادمیک دارند. برخی از این افراد همچنین از جمله شخصیت‌های تأثیرگذار در صنعت فوتبال و فوتسال کشور هستند. بنابراین، حجم نمونه در ابتدا مشخص نبود و تا رسیدن به اشباع نظری و تکمیل داده‌ها، مصاحبه‌ها ادامه یافت. در این تحقیق، در ابتدا از پرسشنامه عمومی به عنوان ابزار گردآوری اطلاعات استفاده شد که از مشارکت‌کنندگان تحقیق خواسته شد تا پیرامون مهم‌ترین مسائل و متغیرهای تأثیرگذار بر آینده ورزش فوتسال استان سیستان و بلوچستان در افق ۱۴۲۰ نظرخواهی کنند. در دور اول، پس از جمع‌آوری نظرات، متغیرهای مطرح‌شده ترکیب و موارد بی‌ارتباط و مبهم حذف شدند. پس از انجام اصلاحات لازم، در نهایت ۲۶ متغیر تأثیرگذار بر توسعه فوتسال استان شناسایی و استخراج گردید. شایان ذکر است این تحقیق در ۲ دور انجام شده است. در دور اول از خبرگان پیرامون موضوعات و مؤلفه‌های اثرگذار بر توسعه ورزش فوتسال استان سیستان و بلوچستان نظرخواهی شد و پس از ترکیب هم پوشانی‌ها، حذف موارد بی‌ارتباط و مبهم و انجام اصلاحات لازم، در نهایت ۲۶ مؤلفه تأثیرگذار بر آینده این سیستم استخراج شد. در دور دوم با بررسی اثرات متقابل این عوامل اهمیت و عدم قطعیت آن‌ها توسط خبرگان تعیین شد. این مرحله پیشران‌های کلیدی مؤثر بر توسعه ورزش فوتسال استان سیستان و بلوچستان مشخص گردید. همچنین برای محاسبه اثرگذاری و اثرپذیری عوامل شناسایی شده و تعیین پیشران‌های کلیدی از روش تحلیل ساختاری و نرم افزار MICMAC استفاده شد.

یافته‌ها

جدول (۱): عوامل (مؤلفه‌های) مؤثر بر آینده ورزش فوتسال استان سیستان و بلوچستان

نماد	عامل	نماد	عامل
Var01	جذب حامیان مالی خصوصی در خارج از استان	Var14	تشکیل و تقویت تیم‌های باشگاهی فوتسال
Var02	توسعه و ارتقاء زیرساخت‌ها و امکانات ورزشی	Var15	جلوگیری از کوچ مربیان و قهرمانان نخبه
Var03	برنامه‌ریزی استراتژیک برای توسعه فوتسال	Var16	حمایت رسانه از مسابقات استانی
Var04	جذب مشارکت و حمایت دولت از فوتسال استان	Var17	اختصاص اعتبارات کافی به ورزش فوتسال
Var05	مدیریت و رهبری	Var18	توسعه زیرساخت‌های فیزیکی استاندارد مورد نیاز
Var06	حضور و مشارکت فعال در مجامع کشوری و بین‌المللی	Var19	الگوبرداری از دیگر هیئت‌های موفق
Var07	گرفتن میزبانی مسابقات کشوری	Var20	شناسایی به موقع استعدادها و پرورش آن
Var08	اجرای دقیق اساسنامه و دستورالعمل‌های فیفا	Var21	اختصاص اعتبارات کافی برای مسابقات
Var09	آموزش و پرورش مربیان حرفه‌ای فوتسال	Var22	احیاء و ارتقاء نظام باشگاهداری در فوتسال استان
Var10	توجه به ارتقاء مهارت‌های فردی و تیمی بازیکنان	Var23	تعیین چشم‌انداز و اهداف کلان
Var11	ترویج فرهنگ فوتسال در میان جوانان و نوجوانان	Var24	جذب اسپانسر با برگزاری مسابقات با کیفیت
Var12	برگزاری منظم مسابقات در تمامی ردها	Var25	بهره‌گیری از تجهیزات جدید آموزشی



<https://icssps.ir>
info@icssps.ir

اولین کنفرانس بین‌المللی علوم ورزشی، فعالیت بدنی و سلامت پایدار The first International Conference on Sport Sciences, Physical Activity, and Sustainable Health

March 17, 2026-GEORGIA

۲۶ اسفند ماه ۱۴۰۴ - گرجستان

توسعه و تفکر بلند مدت در مدیران استان	Var26	مشارکت خانواده‌ها در توسعه فوتسال	Var13
---------------------------------------	-------	-----------------------------------	-------

یافته‌های پژوهش

جدول (۲): ویژگی‌های جمعیت‌شناختی مشارکت‌کنندگان

ردیف	تحصیلات	سمت	سن	مدرک تحصیلی
۱	کارشناس ارشد	کارشناس فوتسال	۴۲	مدیریت ورزشی
۲	کارشناس ارشد	کارشناس فوتسال	۳۸	مدیریت ورزشی
۳	کارشناس ارشد	کارشناس فوتسال	۳۹	مدیریت ورزشی
۴	کارشناس ارشد	نایب رئیس هیئت استان	۵۲	مدیریت ورزشی
۵	دکتری	استاد دانشگاه	۵۱	مدیریت ورزشی
۶	دکتری	استاد دانشگاه	۵۵	مدیریت ورزشی
۷	کارشناس ارشد	استاد دانشگاه	۶۱	مدیریت ورزشی
۸	کارشناس ارشد	استاد دانشگاه	۴۹	مدیریت ورزشی
۹	کارشناسی ارشد	مربی فوتسال	۳۵	مدیریت
۱۰	کارشناس ارشد	مربی فوتسال	۳۲	مدیریت بازاریابی ورزشی
۱۱	کارشناسی ارشد	ورزشکار	۳۵	مدیریت ورزشی
۱۲	کارشناس ارشد	ورزشکار	۵۲	فیزیولوژی ورزشی
۱۳	کارشناسی ارشد	دبیر فدارسیون فوتبال	۵۵	مدیریت
۱۴	کارشناس ارشد	دبیر سازمان لیگ فوتسال	۴۵	مدیریت ورزشی

تحلیل عوامل مؤثر

پس از تبیین عوامل مؤثر (که در جدول شماره ۱ به آن‌ها اشاره شد) و ثبت و ضبط اطلاعات (مستخرج از مبانی تحقیق و خبرگان) در نرم‌افزار، نخست ماتریس تأثیرات مستقیم (MDI) براساس میانگین‌های حاصل از نظر خبرگان تشکیل می‌شود تا بتوان نتایج حاصل از تأثیرات متقابل، نمودارها و نقشه‌های گرافیکی مرتبط با آن را به دست آورد. در ماتریس متقاطع، جمع اعداد سطرهای هر عامل میزان تأثیرگذاری و جمع ستونی نیز میزان تأثیرپذیری آن عامل از عوامل دیگر را نشان می‌دهد. ماتریس تأثیرات مستقیم تبیین‌کننده میزان تأثیرات مستقیم میان متغیرهای تعریف شده در سیستم است که به شرح جدول زیر است.



<https://icssps.ir>
info@icssps.ir

اولین کنفرانس بین‌المللی علوم ورزشی، فعالیت بدنی و سلامت پایدار

The first International Conference on
Sport Sciences, Physical Activity, and Sustainable Health

March 17, 2026-GEORGIA

۲۶ اسفند ماه ۱۴۰۴ - گرجستان

۱	%۹۷	%۸۷
۲	%۹۹	%۹۹

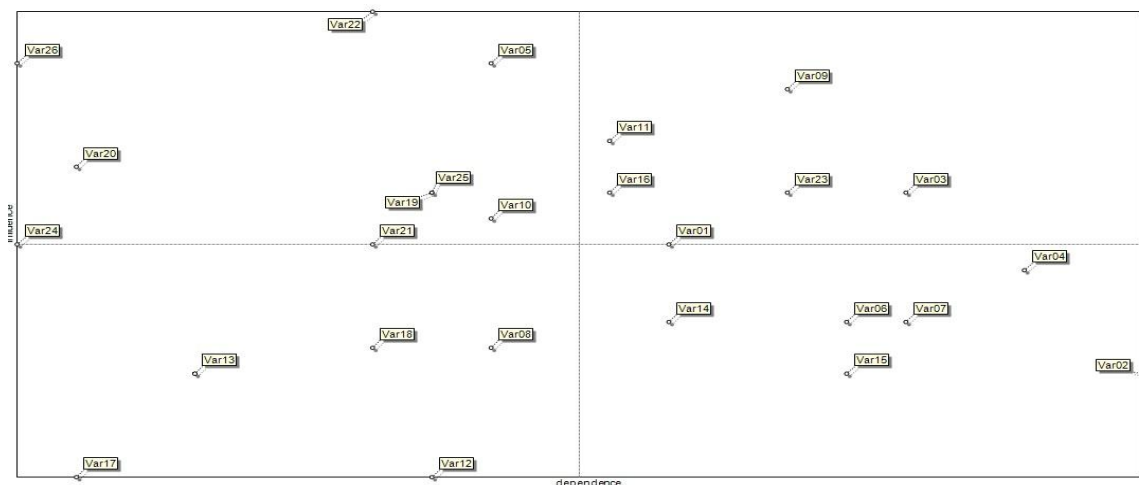
میزان تاثیرپذیری

با توجه به اعداد پرسشنامه که به صورت ماتریس تکمیل شده است. نرم‌افزار رابطه آن‌ها را محاسبه کرده و در نهایت برای هر عامل یک امتیاز عددی در نظر می‌گیرد. سپس بر اساس این امتیاز عوامل را بر اساس تأثیرگذاری و تأثیرپذیری (نفوذ و وابستگی) به صورت مستقیم و غیرمستقیم رتبه‌بندی می‌کند. در جدول شماره ۶، موضوعات مؤثر بر آینده پژوهشی توسعه ورزش فوتسال استان سیستان و بلوچستان در افق ۱۴۲۰ بر اساس تأثیرگذاری به صورت مستقیم رتبه‌بندی شد.

جدول (۶): مجموع سطرها و ستون‌های ماتریس تحلیل آثار متقاطع

ردیف	متغیر	مجموع اعداد ردیف‌ها	مجموع اعداد ستون‌ها
۱	جذب حامیان مالی خصوصی در خارج از استان	۳۷	۳۹
۲	توسعه و ارتقاء زیرساخت‌ها و امکانات ورزشی	۳۲	۴۷
۳	برنامه‌ریزی استراتژیک برای توسعه فوتسال	۳۹	۴۳
۴	جذب مشارکت و حمایت دولت از فوتسال استان	۳۶	۴۵
۵	مدیریت و رهبری	۴۴	۳۶
۶	حضور و مشارکت فعال در مجامع کشوری و بین‌المللی	۳۴	۴۲
۷	گرفتن میزبانی مسابقات کشوری	۳۴	۴۳
۸	اجرای دقیق اساسنامه و دستورالعمل‌های فیفا	۳۳	۳۶
۹	آموزش و پرورش مربیان حرفه‌ای فوتسال	۴۳	۴۱
۱۰	توجه به ارتقاء مهارت‌های فردی و تیمی بازیکنان	۳۸	۳۶
۱۱	ترویج فرهنگ فوتسال در میان جوانان و نوجوانان	۴۱	۳۸
۱۲	برگزاری منظم مسابقات در تمامی ردها	۲۸	۳۵
۱۳	مشارکت خانواده‌ها در توسعه فوتسال	۳۲	۳۱
۱۴	تشکیل و تقویت تیم‌های باشگاهی فوتسال	۳۴	۳۹
۱۵	جلوگیری از کوچ مربیان و قهرمانان نخبه	۳۲	۴۲
۱۶	حمایت رسانه از مسابقات استانی	۳۹	۳۸
۱۷	اختصاص اعتبارات کافی به ورزش فوتسال	۲۸	۲۹
۱۸	توسعه زیرساخت‌های فیزیکی استاندارد مورد نیاز	۳۳	۳۴
۱۹	الگوبرداری از دیگر هیئت‌های موفق	۳۹	۳۵
۲۰	شناسایی به موقع استعدادها و پرورش آن	۴۰	۲۹
۲۱	اختصاص اعتبارات کافی برای مسابقات	۳۷	۳۴
۲۲	احیاء و ارتقاء نظام باشگاهداری در فوتسال استان	۴۶	۳۴
۲۳	تعیین چشم‌انداز و اهداف کلان	۳۹	۴۱
۲۴	جذب اسپانسر با برگزاری مسابقات با کیفیت	۳۷	۲۸
۲۵	بهره‌گیری از تجهیزات جدید آموزشی	۳۹	۳۵
۲۶	توسعه و تفکر بلند مدت در مدیران استان	۴۴	۲۸
	مجموع	۹۵۸	۹۵۸

بر اساس مواردی که پیش‌تر اشاره شد، می‌توان نوع و وضعیت هر یک از متغیرهای اصلی را با توجه به موقعیت آنها در ماتریس تاثیرات مستقیم تحت عنوان نقشه تاثیرگذاری/تأثیرپذیری مستقیم، به شرح شکل (۱) تشخیص داد.



شکل (۱): نقشه تأثیرات مستقیم عوامل اثرگذار

در تحلیل نقشه تأثیرگذاری و تأثیرپذیری مستقیم عواملی مؤثر بر سیستم، مشخص می‌شود که کدام دسته از عوامل دارای تأثیرگذاری زیاد و تأثیرپذیری زیاد هستند. مشخص گردید که جذب حامیان مالی خصوصی در خارج از استان، برنامه‌ریزی استراتژیک برای توسعه فوتسال، آموزش و پرورش مربیان حرفه‌ای فوتسال، ترویج فرهنگ فوتسال در میان جوانان و نوجوانان، حمایت رسانه از مسابقات استانی و تعیین چشم اندازه و اهداف کلان از جمله عواملی هستند که تأثیرگذاری و تأثیرپذیری بالایی دارند.

بحث و نتیجه‌گیری

هدف این مطالعه آینده‌پژوهی توسعه ورزش فوتسال در استان سیستان و بلوچستان تا افق ۱۴۲۰ می‌باشد که به بررسی فرصت‌ها، چالش‌ها و راهبردهای مؤثر در گسترش این ورزش می‌پردازد. با توجه به موقعیت جغرافیایی، شرایط اقتصادی و فرهنگی استان، توسعه فوتسال می‌تواند نقش مهمی در ارتقای سلامت جامعه، افزایش مشارکت جوانان و استعدادهای ورزشی، و بهبود شاخص‌های اجتماعی و اقتصادی ایفا کند. این مطالعه با بهره‌گیری از روش‌های آینده‌پژوهی، سناریونویسی و تحلیل روندها، مسیرهای بالقوه رشد این ورزش را شناسایی کرده و راهکارهای عملی برای نهادهای ورزشی، سیاست‌گذاران و سرمایه‌گذاران ارائه می‌دهد. نتایج این پژوهش نشان داد که ۲۶ عامل مؤثر بر آینده ورزش فوتسال در استان سیستان و بلوچستان می‌باشد که عوامل تأثیرگذاری و تأثیرپذیری مستقیم عبارتند از جذب حامیان مالی خصوصی در خارج از استان، برنامه‌ریزی استراتژیک برای توسعه فوتسال، آموزش و پرورش مربیان حرفه‌ای فوتسال، ترویج فرهنگ فوتسال در میان جوانان و نوجوانان، حمایت رسانه از مسابقات استانی و تعیین چشم اندازه و اهداف کلان می‌باشد که تأثیرگذاری و تأثیرپذیری بالایی دارند. نتایج این پژوهش بیانگر این مطلب است که جذب حامیان مالی خصوصی در خارج از استان از عوامل تأثیرگذار و تأثیرپذیر در آینده‌پژوهی توسعه ورزش فوتسال در استان سیستان و بلوچستان می‌باشد. جذب حامیان مالی خصوصی از خارج از استان می‌تواند نقش اساسی در توسعه فوتسال سیستان و بلوچستان ایفا کند. این حمایت‌ها از طریق تأمین منابع مالی پایدار، امکان سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های ورزشی، برگزاری مسابقات، تأمین تجهیزات مدرن و حمایت از بازیکنان مستعد را فراهم می‌آورد. با توجه به محدودیت منابع دولتی، ورود سرمایه‌گذاران خصوصی می‌تواند وابستگی تیم‌ها به بودجه‌های دولتی را کاهش داده و زمینه‌ای برای رشد حرفه‌ای فوتسال استان ایجاد کند. همچنین، ایجاد



اولین کنفرانس بین‌المللی علوم ورزشی، فعالیت بدنی و سلامت پایدار

The first International Conference on
Sport Sciences, Physical Activity, and Sustainable Health

<https://icssps.ir>
info@icssps.ir

March 17, 2026-GEORGIA

۲۶ اسفند ماه ۱۴۰۴ - گرجستان

انگیزه برای شرکت‌های بزرگ از سایر استان‌ها جهت اسپانسرینگ، علاوه بر توسعه این ورزش، می‌تواند به افزایش سطح رقابت، جذب استعدادها و بیشتر و ترویج فرهنگ فوتسال در میان جوانان منجر شود. یافته‌های این پژوهش با تحقیقات ابوالحسنی و هنری (۱۴۰۳) همخوانی دارد، چراکه آن‌ها نیز بر ضرورت برندسازی و جذب حامیان مالی قدرتمند توسط متخصصین بازاریابی تأکید کرده‌اند که نشان‌دهنده اهمیت تأمین مالی از طریق بخش خصوصی برای توسعه فوتسال است. همچنین، پژوهش احمدی و احمدی (۱۳۹۸) که مشکلات تأمین بودجه و کمبود حامیان مالی را به‌عنوان یکی از موانع توسعه فوتسال مطرح کرده‌اند، با نتایج این پژوهش همسو است. در همین راستا، یافته‌های سیفی و همکاران (۱۴۰۰) که وابستگی مالی باشگاه‌ها به دولت را یکی از چالش‌های اصلی توسعه فوتسال دانسته‌اند، تأییدکننده این موضوع است که جذب منابع مالی خصوصی می‌تواند این وابستگی را کاهش داده و به پایداری مالی باشگاه‌ها کمک کند. علاوه بر این، جعفری و همکاران (۱۴۰۲) با اشاره به نقش عوامل مالی و اقتصادی در توسعه فوتسال، بر اهمیت حمایت‌های مالی تأکید داشته‌اند که با نتایج پژوهش حاضر همخوان است. در مقابل، برخی پژوهش‌ها تمرکز بیشتری بر سایر عوامل توسعه فوتسال داشته‌اند. به‌عنوان مثال، مندس و همکاران (۲۰۲۲) و گنزالز و همکاران (۲۰۲۲) بیشتر بر آموزش و پرورش استعدادها، نقش مربیان و خانواده‌ها در توسعه فوتسال تأکید کرده‌اند و از نقش تأمین مالی در توسعه این ورزش سخنی به میان نیاورده‌اند. همچنین، پژوهش بدیری (۲۰۲۱) بیشتر به عوامل آموزشی، فرهنگی و اجتماعی در توسعه فوتسال دانشجویان پرداخته و نقش حامیان مالی خصوصی را به‌طور مستقیم مورد بررسی قرار نداده است. به‌طور کلی، این پژوهش نشان می‌دهد که جذب سرمایه‌گذاران خصوصی خارج از استان می‌تواند عاملی کلیدی در توسعه فوتسال سیستان و بلوچستان باشد. از این‌رو، برنامه‌ریزی دقیق و تدوین سیاست‌هایی برای جذب اسپانسرهای تجاری، برندسازی فوتسال استان، و ایجاد فرصت‌های اقتصادی برای سرمایه‌گذاران می‌تواند در آینده این ورزش نقش مهمی ایفا کند. علاوه بر این، کاهش وابستگی باشگاه‌های فوتسال استان به بودجه‌های دولتی از طریق حمایت‌های مالی پایدار، می‌تواند مسیر رشد و حرفه‌ای‌سازی این رشته ورزشی را هموارتر سازد. یکی از عوامل کلیدی و تأثیرگذار در آینده‌پژوهی توسعه این ورزش در استان سیستان و بلوچستان، **برنامه‌ریزی استراتژیک برای توسعه فوتسال** است. برنامه‌ریزی جامع و هدفمند می‌تواند به رشد پایدار فوتسال کمک کرده و مسیر توسعه را با توجه به نیازهای منطقه‌ای و ملی مشخص کند. یافته‌های این پژوهش با تحقیق ابوالحسنی و هنری (۱۴۰۳) همخوانی دارد، چراکه آن‌ها نیز بر ضرورت برنامه‌ریزی بلندمدت، میزبانی رویدادهای بین‌المللی، مشارکت فعال در مجامع فوتسال، ایجاد زیرساخت‌های استاندارد، و برندسازی برای جذب حمایت‌های مالی تأکید کرده‌اند. این نشان می‌دهد که بدون برنامه‌ریزی استراتژیک، توسعه فوتسال نمی‌تواند به‌صورت پایدار و منسجم اتفاق بیفتد. همچنین، مطالعه جعفری و همکاران (۱۴۰۲) که ۳۰ شاخص کلیدی از جمله مؤلفه‌های مدیریتی، منابع انسانی، اقتصادی و تجهیزاتی را در توسعه فوتسال ایران شناسایی کرده‌اند، با نتایج این پژوهش همسو است. در همین راستا، تحقیق محرم‌زاده و مهدی‌خانی‌الهرود (۱۴۰۱) که عوامل مدیریتی، اجتماعی و تجهیزاتی را از موانع توسعه فوتسال معرفی کرده‌اند، تأیید می‌کند که برنامه‌ریزی استراتژیک می‌تواند به رفع این موانع کمک کند. از سوی دیگر، پژوهش سیفی و همکاران (۱۴۰۰) که ضعف مدیریت و وابستگی مالی باشگاه‌ها به دولت را چالش اصلی توسعه فوتسال دانسته‌اند، به‌طور غیرمستقیم اهمیت برنامه‌ریزی استراتژیک را تأیید می‌کند، زیرا مدیریت کارآمد می‌تواند با تدوین استراتژی‌های مناسب، این چالش‌ها را برطرف کند. همچنین، یافته‌های احمدی و احمدی (۱۳۹۸) که به مشکلات تأمین بودجه و کمبود حمایت مالی در فوتسال اشاره کرده‌اند، اهمیت برنامه‌ریزی استراتژیک را برای جذب منابع مالی و ایجاد زیرساخت‌های اقتصادی پایدار اثبات می‌کند. در مقابل، برخی



اولین کنفرانس بین‌المللی علوم ورزشی، فعالیت بدنی و سلامت پایدار

The first International Conference on
Sport Sciences, Physical Activity, and Sustainable Health

<https://icssps.ir>
info@icssps.ir

March 17, 2026-GEORGIA

۲۶ اسفند ماه ۱۴۰۴ - گرجستان

پژوهش‌ها مانند مطالعه مندرس و همکاران (۲۰۲۲) و گنزالز و همکاران (۲۰۲۲)، بیشتر بر نقش آکادمی‌های ورزشی، استعدادپروری و تأثیر خانواده و مربیان در توسعه فوتسال تأکید کرده‌اند و برنامه‌ریزی استراتژیک را به‌طور مستقیم مورد بررسی قرار نداده‌اند. علاوه بر این، بدیری (۲۰۲۱) و روگریو و همکاران (۲۰۲۱) بیشتر بر عوامل آموزشی، اجتماعی، و مهارت‌های فردی بازیکنان متمرکز بوده‌اند، درحالی‌که پژوهش حاضر بر جنبه‌های مدیریتی و برنامه‌ریزی تأکید دارد. به‌طور کلی، این پژوهش نشان می‌دهد که برنامه‌ریزی استراتژیک برای توسعه فوتسال در استان سیستان و بلوچستان یک ضرورت اساسی است. تدوین سیاست‌های جامع و اجرای راهبردهای مناسب، می‌تواند مسیر توسعه فوتسال را مشخص کرده و زمینه را برای جذب سرمایه، بهبود زیرساخت‌ها، افزایش مشارکت اجتماعی و ارتقای سطح رقابت‌های فوتسال فراهم کند. ازاین‌رو، لازم است نهادهای ورزشی، مدیران فوتسال و سیاست‌گذاران، توجه ویژه‌ای به برنامه‌ریزی استراتژیک داشته باشند تا این رشته ورزشی بتواند در سطح ملی و بین‌المللی پیشرفت کند.

یکی از عوامل کلیدی و تأثیرگذار در آینده‌پژوهی توسعه این ورزش در استان سیستان و بلوچستان، **آموزش و پرورش مربیان حرفه‌ای فوتسال** است. با توجه به اهمیت مربیان در پیشرفت و تحول هر رشته ورزشی، توجه ویژه به آموزش حرفه‌ای مربیان می‌تواند پایه‌گذار ارتقای کیفیت فوتسال در استان و کشور باشد. یافته‌های این پژوهش با تحقیقات ابوالحسنی و هنری (۱۴۰۳) همخوانی دارد، چراکه آن‌ها بر اهمیت برنامه‌ریزی بلندمدت و جذب حمایت‌های مالی و زیرساختی تأکید کرده‌اند که برای توسعه فوتسال نیاز به مربیان کارآزموده و آموزش دیده است. همچنین، پژوهش جعفری و همکاران (۱۴۰۲) که شاخص‌های مهم در توسعه فوتسال را از جمله منابع انسانی و تجهیزاتی شناسایی کرده‌اند، با یافته‌های این پژوهش همخوانی دارد. این نشان می‌دهد که داشتن مربیان حرفه‌ای و کارآزموده یکی از مهم‌ترین مؤلفه‌های توسعه پایدار فوتسال در سطح استانی و ملی است. همچنین پژوهش محرم‌زاده و مهدی‌خانی‌الهرود (۱۴۰۱) که به موانع مدیریتی و اجتماعی در توسعه فوتسال اشاره کرده‌اند، از این منظر نیز مرتبط با یافته‌های پژوهش حاضر است. آموزش مربیان حرفه‌ای می‌تواند باعث کاهش برخی از این موانع شود و به بهبود شرایط مدیریتی و اجتماعی فوتسال در استان کمک کند. همچنین، سیفی و همکاران (۱۴۰۰) که ضعف مدیریت و وابستگی مالی باشگاه‌ها به دولت را چالش اصلی فوتسال دانسته‌اند، نشان می‌دهد که آموزش صحیح مربیان می‌تواند به افزایش بهره‌وری باشگاه‌ها و کاهش این وابستگی کمک کند. همچنین، یافته‌های مندرس و همکاران (۲۰۲۲) که بر اهمیت آکادمی‌های ورزشی برای پرورش استعدادها، فوتسال تأکید کرده‌اند، با نتایج این پژوهش همخوانی دارد. این تأکید نشان می‌دهد که آموزش مربیان در آکادمی‌ها و مدارس فوتسال، باید جزو اولویت‌های استراتژیک باشد تا بتوانیم بازیکنان مستعدی را پرورش دهیم که به توسعه فوتسال در استان کمک کنند. علاوه بر این، پژوهش گنزالز و همکاران (۲۰۲۲) که مربیان و خانواده‌ها را از عوامل کلیدی در پرورش استعدادها، فوتسال دانسته‌اند، نشان می‌دهد که مربیان نه تنها از منظر فنی بلکه از جنبه‌های روانی و اجتماعی نیز نقش حیاتی دارند، با این حال، برخی پژوهش‌ها مانند بدیری (۲۰۲۱) و روگریو و همکاران (۲۰۲۱) که بیشتر بر عوامل آموزشی و مهارت‌های فردی بازیکنان تأکید کرده‌اند و کمتر به موضوع آموزش مربیان پرداخته‌اند، در این زمینه تمرکز متفاوتی دارند. این تفاوت نشان می‌دهد که در کنار آموزش بازیکنان، آموزش مربیان به‌عنوان یک اولویت مهم برای توسعه فوتسال در استان باید در دستور کار قرار گیرد. به‌طور کلی، این پژوهش نشان می‌دهد که آموزش و پرورش مربیان حرفه‌ای فوتسال می‌تواند نقشی تعیین‌کننده در توسعه فوتسال در استان



اولین کنفرانس بین‌المللی علوم ورزشی، فعالیت بدنی و سلامت پایدار

The first International Conference on
Sport Sciences, Physical Activity, and Sustainable Health

<https://icssps.ir>
info@icssps.ir

March 17, 2026-GEORGIA

۲۶ اسفند ماه ۱۴۰۴ - گرجستان

سیستان و بلوچستان ایفا کند. سرمایه‌گذاری در آموزش مربیان، توسعه آکادمی‌های فوتسال، و ارتقای مهارت‌های مربیان از طریق دوره‌های تخصصی و کارگاه‌های آموزشی، می‌تواند به توسعه پایدار فوتسال استان کمک کند و سطح کیفی رقابت‌ها را بالا ببرد.

یکی از عوامل کلیدی و تأثیرگذار در آینده‌پژوهی توسعه این ورزش در استان سیستان و بلوچستان، **ترویج فرهنگ فوتسال در میان جوانان و نوجوانان** است. توجه به این عامل می‌تواند پایه‌گذار رونق و گسترش فوتسال در سطح جامعه باشد. ترویج فرهنگ فوتسال در میان این قشر، باعث شکل‌گیری نسل جدیدی از بازیکنان مستعد خواهد شد که در آینده نه تنها در سطوح استانی بلکه در سطح ملی و بین‌المللی نیز تأثیرگذار خواهند بود. یافته‌های این پژوهش با تحقیقات ابوالحسنی و هنری (۱۴۰۳) که بر اهمیت برنامه‌ریزی بلندمدت، ایجاد نگاه مثبت به فوتسال، برگزاری رویدادها و مشارکت فعال در مجامع بین‌المللی تأکید دارند، همخوانی دارد. ترویج فرهنگ فوتسال در میان جوانان، می‌تواند به توسعه زیرساخت‌های فوتسال در سطح جامعه کمک کرده و باعث جلب توجه و سرمایه‌گذاری در این رشته شود. همچنین، پژوهش جعفری و همکاران (۱۴۰۲) که به ۳۰ شاخص موثر در توسعه فوتسال، از جمله عوامل محیطی، منابع انسانی و اقتصادی اشاره کرده‌اند، با یافته‌های این پژوهش نیز همخوانی دارد. ترویج فرهنگ فوتسال در جوانان و نوجوانان در واقع به عنوان یکی از عوامل محیطی و منابع انسانی می‌تواند به پیشرفت این رشته ورزشی در استان سیستان و بلوچستان کمک کند، پژوهش محرم‌زاده و مهدی‌خانی‌الهرود (۱۴۰۱) که به عوامل مدیریتی، اجتماعی و نگرشی در توسعه فوتسال اشاره کرده‌اند، نیز با نتایج این پژوهش همسو است. در واقع، ترویج فرهنگ فوتسال به معنای تغییر نگرش‌های اجتماعی و فرهنگی در میان جوانان و نوجوانان است که می‌تواند در کاهش برخی از موانع اجتماعی و مدیریتی موثر باشد، پژوهش سیفی و همکاران (۱۴۰۰) که به ضعف مدیریت در سطح فدراسیون و هیئت‌های استانی اشاره کرده‌اند، این‌طور نتیجه‌گیری می‌کند که ضعف در ترویج فرهنگ فوتسال و سرمایه‌گذاری در بخش‌های فرهنگی باعث بروز چالش‌ها و مشکلات در سطح استان‌ها می‌شود. در این راستا، ترویج فرهنگ فوتسال می‌تواند با تقویت منابع انسانی و بهبود وضعیت فرهنگی جامعه، به ارتقاء سطح کیفی و مدیریتی فوتسال در استان کمک کند، یافته‌های مندرس و همکاران (۲۰۲۲) که توجه ویژه به آکادمی‌های ورزشی برای رشد بازیکنان فوتسال تأکید دارند، نیز با این پژوهش همخوانی دارد. در واقع، ترویج فرهنگ فوتسال و توجه به آن در مدارس و میان نوجوانان می‌تواند به رشد استعدادها و به‌کارگیری آکادمی‌های فوتسال در مراحل بعدی کمک کند، علاوه بر این، پژوهش‌های گنزالز و همکاران (۲۰۲۲) و بدیری (۲۰۲۱) که اهمیت نقش خانواده‌ها و مشوق‌ها را در توسعه فوتسال تأکید کرده‌اند، با این یافته‌ها هم‌راستا هستند. این پژوهش‌ها نشان می‌دهند که ترویج فرهنگ فوتسال در سطح خانواده‌ها و نوجوانان می‌تواند به تقویت انگیزه‌ها و علاقه‌مندی به فوتسال منجر شود که باعث رشد این ورزش در استان خواهد شد. به طور کلی، این پژوهش نشان می‌دهد که ترویج فرهنگ فوتسال در میان جوانان و نوجوانان می‌تواند عاملی کلیدی در توسعه پایدار فوتسال در استان سیستان و بلوچستان باشد. برگزاری برنامه‌های ترویجی در مدارس، باشگاه‌ها و در سطح اجتماعی، ایجاد فرصت‌های مشارکت برای جوانان و نوجوانان، و افزایش آگاهی نسبت به فواید فوتسال می‌تواند تأثیرات قابل توجهی در رشد این ورزش در سطح استان و کشور داشته باشد.

یکی از عوامل کلیدی و تأثیرگذار در آینده‌پژوهی توسعه این ورزش در استان سیستان و بلوچستان، **حمایت رسانه از مسابقات استانی** است. رسانه‌ها با توانایی تأثیرگذاری بر افکار عمومی و جلب توجه به رویدادهای ورزشی، می‌توانند نقش اساسی در رشد و گسترش فوتسال ایفا کنند. از طریق پوشش مسابقات، ترویج فرهنگ فوتسال، معرفی بازیکنان مستعد، و افزایش انگیزه در میان جوانان، رسانه‌ها می‌توانند باعث شکوفایی این رشته در سطح استانی و ملی شوند. یافته‌های این پژوهش به خوبی با تحقیقات



اولین کنفرانس بین‌المللی علوم ورزشی، فعالیت بدنی و سلامت پایدار

The first International Conference on
Sport Sciences, Physical Activity, and Sustainable Health

<https://icssps.ir>
info@icssps.ir

March 17, 2026-GEORGIA

۲۶ اسفند ماه ۱۴۰۴ - گرجستان

ابوالحسنی و هنری (۱۴۰۳) همخوانی دارد که در آن‌ها بر برنامه‌ریزی بلندمدت، گرفتن میزبانی رویدادهای بین‌المللی، و برگزاری لیگ‌های استاندارد تأکید شده است. رسانه‌ها با حمایت و پوشش این رویدادها می‌توانند نقشی کلیدی در معرفی این رویدادها به جامعه و جذب حامیان مالی و تماشاگران ایفا کنند، که این خود گامی مهم در توسعه فوتسال در استان سیستان و بلوچستان خواهد بود. در تحقیق جعفری و همکاران (۱۴۰۲) نیز به ۳۰ شاخص اثرگذار در توسعه فوتسال اشاره شده که بسیاری از این شاخص‌ها مرتبط با حمایت رسانه‌ای و فرآیندهای اجرایی هستند. رسانه‌ها می‌توانند این شاخص‌ها را از طریق انتشار اخبار، گزارش‌های تحلیلی، و نمایش مسابقات ارتقاء دهند، که به نوبه خود تأثیر مستقیمی بر جذب حامیان مالی، ارتقای سطح آگاهی و حتی بهبود فرآیندهای مدیریتی خواهد داشت. پژوهش محرم‌زاده و مهدی‌خانی‌الهرود (۱۴۰۱) به موانع و محدودیت‌های توسعه فوتسال اشاره کرده است، که یکی از آن‌ها عدم حمایت رسانه‌ای کافی است. رسانه‌ها می‌توانند از طریق افزایش پوشش خبری و تبلیغ مسابقات استانی، بسیاری از این موانع را رفع کرده و فضای عمومی را برای رشد فوتسال فراهم آورند. همچنین، در پژوهش سیفی و همکاران (۱۴۰۰)، به ضعف مدیریتی و وابستگی مالی باشگاه‌ها به دولت اشاره شده است. رسانه‌ها با ایجاد پوشش مستمر و گسترده می‌توانند منبعی جدید برای جذب منابع مالی و حمایت‌های تجاری و تبلیغاتی برای باشگاه‌ها و مسابقات فوتسال فراهم کنند. و پژوهش‌های مندرس و همکاران (۲۰۲۲) و گزنالز و همکاران (۲۰۲۲) نیز به اهمیت آکادمی‌های ورزشی و نقش مربیان و خانواده‌ها در پرورش استعدادها اشاره کرده‌اند. رسانه‌ها با پوشش دادن به فعالیت‌های آکادمی‌ها و معرفی موفقیت‌های بازیکنان جوان، می‌توانند نقشی مؤثر در شناسایی و حمایت از استعدادها ایفا کنند و انگیزه‌ای برای جوانان به وجود بیاورند. در نهایت، پژوهش‌های بدیری (۲۰۲۱) و روگریو و همکاران (۲۰۲۱) نیز بر نقش مربیان و حمایت اجتماعی در پرورش بازیکنان تأکید دارند. رسانه‌ها با برنامه‌های آموزشی، مستندها و پوشش ویژه از بازیکنان و مربیان موفق، می‌توانند به بهبود شرایط آموزشی و روانی بازیکنان کمک کرده و در نتیجه روند توسعه فوتسال را تسریع کنند. به طور کلی، حمایت رسانه‌ای از مسابقات استانی فوتسال و پوشش مستمر این رویدادها می‌تواند عاملی کلیدی در توسعه پایدار فوتسال در استان سیستان و بلوچستان باشد. رسانه‌ها به عنوان یک ابزار تاثیرگذار در جلب توجه، افزایش آگاهی عمومی، جذب حامیان مالی و تجاری، و حمایت از بازیکنان و تیم‌ها نقش مهمی در شکل‌دهی آینده این ورزش دارند.

یکی از عوامل کلیدی و تأثیرگذار در آینده پژوهی توسعه این ورزش در استان سیستان و بلوچستان، **تعیین چشم‌انداز و اهداف کلان** است برای رشد و توسعه پایدار فوتسال در این استان، داشتن یک چشم‌انداز واضح و تعریف‌شده که هدف‌های بلندمدت و استراتژیک را تعیین کند، اهمیت فراوانی دارد. این چشم‌انداز می‌تواند بر اساس نیازهای جامعه، منابع موجود، و پتانسیل‌های موجود برای ارتقای این ورزش طراحی شود و به راهبردهایی برای مقابله با چالش‌ها و بهره‌برداری از فرصت‌ها تبدیل گردد. این یافته‌ها با تحقیقات ابوالحسنی و هنری (۱۴۰۳) همخوانی دارد که در آن‌ها به برنامه‌ریزی بلندمدت به عنوان یکی از گام‌های ضروری برای توسعه فوتسال تأکید شده است. برنامه‌ریزی درست و تعیین اهداف کلان، به استان سیستان و بلوچستان این امکان را می‌دهد که منابع خود را به شکلی بهینه تخصیص دهد و از آن‌ها برای رسیدن به اهداف ملی و بین‌المللی بهره‌برداری کند. در این راستا، میزبانی رویدادهای بین‌المللی، مشارکت فعال در مجامع بین‌المللی فوتسال و برگزاری لیگ‌های منظم و استاندارد از جمله اقداماتی است که در این چشم‌انداز باید مدنظر قرار گیرد. در تحقیق جعفری و همکاران (۱۴۰۲) نیز به اهمیت وجود شاخص‌های محیطی، تجهیزاتی، منابع انسانی، مالی و اقتصادی در توسعه فوتسال اشاره شده است. تعیین اهداف کلان، نه تنها کمک می‌کند تا این شاخص‌ها به درستی شناسایی شوند، بلکه راهکاری برای تعیین اولویت‌ها و تخصیص بهینه منابع نیز فراهم می‌آورد. در این زمینه، رسانه‌ها،



اولین کنفرانس بین‌المللی علوم ورزشی، فعالیت بدنی و سلامت پایدار

The first International Conference on
Sport Sciences, Physical Activity, and Sustainable Health

<https://icssps.ir>
info@icssps.ir

March 17, 2026-GEORGIA

۲۶ اسفند ماه ۱۴۰۴ - گرجستان

حامیان مالی و سیاست‌گذاران می‌توانند نقش‌های کلیدی در جهت تحقق این اهداف ایفا کنند. پژوهش‌های محرم‌زاده و مهدی‌خانی‌الهرود (۱۴۰۱) و سیفی و همکاران (۱۴۰۰) به موانع و مشکلات مدیریتی و مالی در سطح فدراسیون و هیئت‌های استانی اشاره کرده‌اند که می‌تواند به عنوان یکی از موانع اصلی در مسیر توسعه فوتبال در استان سیستان و بلوچستان باشد. بنابراین، یک چشم‌انداز روشن و تعیین اهداف کلان در راستای مدیریت بهینه و رفع این چالش‌ها می‌تواند به عنوان راهکاری برای حل این مسائل عمل کند. همچنین در تحقیقات گنزalez و همکاران (۲۰۲۲) و مندرس و همکاران (۲۰۲۲) به اهمیت آکادمی‌های ورزشی و توسعه مستمر برنامه‌های استعدادیابی اشاره شده است. تعیین اهداف کلان در سطح استانی می‌تواند شامل استراتژی‌هایی برای ترویج این آکادمی‌ها و شناسایی و پرورش استعدادهای فوتبال باشد. این اهداف می‌توانند به یک چشم‌انداز بلندمدت تبدیل شوند که در آن جوانان استان سیستان و بلوچستان با شرایط بهتری وارد عرصه رقابت‌های ملی و بین‌المللی شوند. در نهایت، پژوهش‌های بدیری (۲۰۲۱) و روگریو و همکاران (۲۰۲۱) بر ارتباطات مؤثر بین مربیان، بازیکنان و خانواده‌ها تأکید دارند. تعیین چشم‌انداز و اهداف کلان برای فوتبال استان می‌تواند باعث تقویت این ارتباطات و ایجاد یک شبکه حمایتی قوی برای بازیکنان و مربیان شود. این کار به توسعه مهارت‌های فنی، روانی و اجتماعی فوتسالیست‌ها و در نهایت پیشرفت این ورزش کمک خواهد کرد. در مجموع، تعیین چشم‌انداز و اهداف کلان برای توسعه فوتبال در استان سیستان و بلوچستان نقش حیاتی در دستیابی به اهداف استراتژیک دارد. این اهداف می‌توانند به ارتقاء کیفیت لیگ‌ها، توسعه زیرساخت‌ها، جذب حامیان مالی، و ترویج فرهنگ فوتبال در سطح جوانان و نوجوانان کمک کنند. با توجه به این که چشم‌انداز روشن می‌تواند مسیر توسعه فوتبال را هموار کند، مسئولان و دست‌اندرکاران باید این فرآیند را با همکاری و همفکری در سطح استانی و ملی پیش ببرند تا به نتایج ملموس و پایدار دست یابند.

در این پژوهش، تأکید اصلی بر تعیین چشم‌انداز و اهداف کلان برای توسعه فوتبال در استان سیستان و بلوچستان بود. یافته‌ها نشان دادند که برنامه‌ریزی بلندمدت، مدیریت صحیح منابع، و همکاری بین‌المللی به عنوان عوامل کلیدی برای رشد این ورزش در استان محسوب می‌شوند. همچنین، حمایت رسانه‌ای، بهبود زیرساخت‌ها و توسعه آکادمی‌های ورزشی از دیگر مولفه‌های مهم در این فرآیند به‌شمار می‌آید. برای تحقق این اهداف، پیشنهاد می‌شود که مسئولان استانی با همکاری فدراسیون فوتبال، اهداف بلندمدت و قابل‌اجرائی برای توسعه فوتبال در استان تعیین کنند که شامل تقویت لیگ‌ها، توسعه زیرساخت‌ها و مشارکت در رویدادهای بین‌المللی باشد. همچنین، رسانه‌ها باید در ترویج و پوشش مسابقات فوتبال در سطح استانی فعال شوند و در کنار آن، برای جذب حامیان مالی با توجه به بازاریابی ورزشی، استراتژی‌هایی برای حمایت مالی از این ورزش تدوین گردد.

منابع

- ابوالحسینی، علی؛ هنری، حبیب، شناسایی و تحلیل محتمل‌ترین سناریوی توسعه فوتبال ایران (یک مطالعه آینده‌نگرانه)، فصلنامه علمی پژوهش‌های کاربردی در مدیریت ورزشی، دوره دوازدهم، شماره چهارم، زمستان ۱۴۰۳، ۲۹-۴۲.
- احمدی، افشین؛ احمدی، روزبه، بررسی دلایل موفقیت‌های فراوان تیم ملی فوتبال ایران، سومین همایش ملی راهکارهای دستیابی به توسعه پایدار در علوم ورزشی و تربیت‌بدنی ایران، تهران، ۱۳۹۸.
- افتخاری، عذرا؛ گوهررستمی، حمیدرضا؛ درویشی‌ف، ابوالفضل، تحلیل عوامل مؤثر در توسعه استعدادهای موفق لیگ دسته اول و دوم فوتبال زنان ایران، مطالعات مدیریت ورزشی، دوره یازدهم، شماره پانزدهم، ۱۳۹۸، ۱۱۷-۱۴۲.
- ایزدی، فرناز؛ احمدی‌دهرشد، عاطفه؛ چاره‌جو، فرزین، آینده‌پژوهی توسعه استان کردستان، مسائل و چالش‌های پیش‌روی آن، تحقیقات کاربردی علوم جغرافیایی (علوم جغرافیایی)، دوره بیست‌ویکم، شماره شصت‌ودوم، ۱۴۰۰، ۲۶۱-۲۷۹.



<https://icssps.ir>
info@icssps.ir

اولین کنفرانس بین‌المللی علوم ورزشی، فعالیت بدنی و سلامت پایدار

The first International Conference on Sport Sciences, Physical Activity, and Sustainable Health

March 17, 2026-GEORGIA

۲۶ اسفند ماه ۱۴۰۴ - گرجستان

باوان‌پور، جلیل؛ نیکروان، محمد؛ یکتایار، مظفر، آینده‌پژوهی پیش‌ران‌های کلیدی حکمرانی شبکه‌ای ورزش ایران در افق ۱۴۱۴، نشریه مدیریت ورزشی، دوره پانزدهم، شماره سوم، بهار ۱۴۰۲، ۳۳۳-۳۵۱.

جعفری، قاسم؛ امیرحسینی، سیداحسان؛ قاسمی، حمید، طراحی مدل توسعه فوتسال، نشریه مدیریت دانش در ورزش، دوره سوم، شماره دوم، ۱۴۰۲، ۳۸-۵۱.

رضایی‌قادری، مهدی؛ رفیع، حسین، بررسی کاربردهای تحقیقات آینده در سیاست‌گذاری عمومی، سپهر طیات، سال هشتم، شماره بیست‌وهفتم، ۱۳۹۱، ۸۵-۱۰۲.

سیفی، حمید؛ شعبانی، عباس؛ حسینی، سیدابوالفضل؛ خدادادی، محمد؛ هدائی، سیدفرشاد؛ گنجی‌قلیچی، سعید، مطالعه مشکلات و موانع ورزش فوتسال کشور (مطالعه دلفی)، هفتمین همایش ملی علوم ورزشی و تربیت بدنی ایران، تهران، ۱۴۰۰.

کوشکی، سارا؛ بونبردی، احمد؛ شوشی‌نسب، صمد، شرح و شناسایی موانع و محدودیت‌های توسعه فوتسال در شهرستان سبزوار، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه حکیم سبزواری، دانشکده علوم ورزشی، ۱۳۹۶.

محرم‌زاده، مهرداد؛ مهدی‌خانی‌لاهرود، نادر، بررسی موانع و محدودیت‌های توسعه فوتسال در شهرستان مشگین‌شهر، اولین همایش ملی مدیریت ورزشی با رویکرد سلامت سازمانی، اردبیل، ۱۴۰۱.

موسوی‌زرنجی، مهدی؛ محرم‌زاده، محرم؛ نوبخت، فرزاد، بررسی موانع و محدودیت‌های توسعه فوتسال در شهرستان اردبیل، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه محقق اردبیلی، ۱۳۹۹.

- Bediri, S. M. (2021). **Study of Some Aspects for Team Preparation in Futsal**. International Journal of Sports Science, 11(1), 1-5.
- Benvenuti, C., Minganti, C., Condello, G., Capranica, L., & Tessitore, A. (2010). **Agility assessment in female futsal and soccer players**. Medicina, 46(6), 415.
- Castagna, C., D'Ottavio, S., Vera, J. G., & Álvarez, J. C. B. (2009). **Match demands of professional Futsal: a case study**. Journal of Science and Medicine in Sport, 12(4), 490-494.
- García, A., & Martínez, F. (2019). **Futsal: A global phenomenon**. Sports Review, 34(2), 123-134.
- González-Víllora, S., Prieto-Ayuso, A., & León, M. (2022). **Elite futsal players' perceptions of paths to expertise**. Motricidade, 18(1), 20-30.
- Lopes, M., Oliveira, J., & Ribeiro, F. (2020). **Injury prevention in futsal players: is the FIFA 11+ effective?**
- Lundén, R. (2019). **A Foresight and Strategic Development Proposals for Sport Business in Finland by 2025**.
- Méndez-Domínguez, C., Nakamura, F. Y., & Travassos, B. (2022). **Futsal Research and Challenges for Sport Development**. Frontiers in Psychology, 13(1), 1-3.
- Rogério, L., Mendonça, E., & Cristina, G. (2021). **Positive development of young futsal players is influenced by the coach's method and leadership profile**. Journal of Sports Science and Medicine, 20, 9-16.
<https://doi.org/10.52082/jssm.2021.9>